



构筑协同发展产业生态典范

中环股份副董事长、TCL 高级副总裁沈浩平,天合光能董事长高纪凡莅临通威交流



刘汉元主席与沈浩平副董事长座谈交流

本报讯(记者 唐胜 通讯员 熊桂波)5月6日,天津中环半导体股份有限公司副董事长、TCL 科技集团股份有限公司高级副总裁沈浩平莅临通威交流,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席热情接待并座谈,通威股份董事长谢毅陪同。

座谈会上,双方就合作历程及行业发展态势进行了深入交流。沈浩平副董事长介绍了中环的行业布局、技

术革新及未来发展规划,并表示,在刘汉元主席带领下,通威新能源产业实现稳健发展,取得了行业瞩目的成果。希望双方继续深化合作,共同构筑健康、稳定的行业发展生态,助推光伏行业高质量发展。

刘汉元主席指出,社会分工高度精细化是产业发展的大势所趋。产业分工促使在集中的地域、集中的产业将技术管理和规模优势发挥到极致。专业分工、相互协作的行业生态有助



刘汉元主席与高纪凡董事长座谈交流

于获取更大的行业利益和价值,有利于促进行业的持续、健康、高效发展,更有助于共同推动全球碳中和进程。在长期的合作过程中,中环、通威形成深度合作和信任关系,双方取得显著合作成果。在瞬息万变的市场竞争中,通威将集中精力做好自己擅长的事情,炼好“金刚钻”,干好“瓷器活”,并秉承合作精神,与包括中环在内的优秀企业并肩而行,共同培育、共同呵护、共同分享健康行业发展生态,真正

实现扬长避短、互利共赢。

5月24日,天合光能董事长高纪凡一行莅临通威座谈交流,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席,通威股份董事长谢毅热情接待。

座谈会上,双方回顾了过往的合作情况,就光伏产业技术路线、行业市场动态等内容进行了深度探讨。高纪凡董事长表示,天合光能以推动光伏平价上网和普及绿色能源为己任,

一直致力于高效光伏技术研发应用,为全球客户提供优质产品和服务。通威是硅料和电池片环节的全球龙头企业,天合是全球领先的组件供应商,希望双方深化沟通,长期携手前行,推动双方合作稳步前进,共同构建优势互补、互利共享、协同发展的产业生态典范。

刘汉元主席表示,光伏行业未来的发展一定是你中有我、我中有你,我为你好,你为我好的良性健康的生态。通威一直倡导行业专业分工,理性健康发展,在最专业的领域做最优秀的企业。汽车电动化、能源消费电力化、电力生产清洁化,已是当前和未来全球发展的必然趋势。以光伏为代表的可再生能源拉开了本轮能源革命的大幕。通威将秉承合作精神,与优秀的企业并肩而行,不断夯实和强化自身实力,把产品的成本、效率、品质、安全持续做到极致,为行业提供优质高性价比产品,推动行业成本的持续降低,助推光伏行业良性健康发展,为中国乃至全球碳中和目标实现,为留住青山绿水、蓝天白云贡献积极力量!

四川省经信厅二级巡视员李文莉一行莅临通威太阳能眉山基地调研

本报讯(通讯员 徐忠琴)5月17日,四川省经信厅二级巡视员李文莉一行莅临通威太阳能眉山基地参观调研,市经信局党组书记、局长彭益,甘眉工业园区党工委副书记、管委会常务副主任更登泽郎陪同,通威太阳能眉山基地相关负责人热情接待。

在眉山基地智能制造体验中心,调研组一行详细了解了通威的双绿色产业链发展,通威太阳能的发展历程、产业布局、发展规划以及产能规模等情况,并对通威的双绿色产业发展理念表示高度赞赏。交流中,调研组一行对通威太阳能近年来的快速发展高度赞赏,同时对公司高度智能化、自动化的生产设备和年轻充满活力的员工团队给予充分肯定,并希望通威太阳能继续保持优势产业智能化发展,继续加强核心竞争力,保持成本优势,助推地方经济发展。

艾新德鲁夫学院院长 谢志峰一行莅临通威太阳能双流基地参观交流

本报讯(通讯员 李希冉)5月16日,中芯国际创始人之一、美国英特尔最高技术成就奖得主、复旦大学微电子学院兼职教授、著名芯片专家、艾新德鲁夫学院院长谢志峰及企业家一行莅临通威太阳能双流基地参观交流,通合新能源(金堂)有限公司总经理助理罗晓云热情接待并座谈。

来访嘉宾一行深入双流基地 A1 智能制造车间,全面了解“智能工厂”、“数字化车间”的实时运行情况以及公司在精益管理、市场占有率、核心竞争力等方面的情况。

谢志峰院长及企业家一行表示本次参观交流收获颇丰,不仅深入了解了光伏产业发展现状及趋势,还看到了通威太阳能在自主研发、智能制造、技术创新方面与企业发展的深度融合,期待通威太阳能作为民营企业标杆,在引领行业健康可持续发展方面发挥更大作用!

合肥市市场监管局 副局长姜鸿杰莅临通威太阳能合肥基地考察

本报讯(通讯员 季锐 胡丽)5月27日,合肥市市场监管局副局长姜鸿杰、合肥市质量发展处副处长顾朝晖、合肥市产品质量检验院副院长梁应林一行莅临通威太阳能合肥基地考察交流。

座谈期间,合肥基地质量部相关负责人就质量提升管理工作进行了详细汇报。姜鸿杰副局长一行对通威太阳能质量方针宣贯、质量月活动开展、TQM 管理、产品检验手段以及质量管理体系的执行落地表示高度认可,同时也进一步指出了质量文化与企业文化的融合、创新以及卓越绩效有效推行落地的可提升之处。希望通威太阳能持续发挥合肥市质量管理标杆的引领作用,进一步提升质量管理,往更高处攀升的同时加强沟通,尽最大努力将质量提升亮点之处展示和分享出来。

通威太阳能双流基地 连续六年荣膺 “A 级纳税人”称号

本报讯(通讯员 杨海霞)近日,国家税务总局公布了 2020 年纳税信用 A 级纳税人名单,通威太阳能双流基地以 100 分满分再次被评为“A 级纳税人”,至此,通威太阳能双流基地已连续六年荣膺“A 级纳税人”称号。

纳税信用管理是国家税务总局规范纳税信用管理,推进社会信用体系建设,由税务机关对纳税人的纳税信用信息开展的采集、评价、确定、发布和应用等活动。根据国家税务总局信用管理相关规定,对纳税人纳税信用评价采取年度评价指标得分和直接判级方式,其中评价指标包括 48 项税务内部信息评价指标和 6 项外部信息评价指标构成,同时结合纳税人信用历史信息进行评定,通威太阳能双流基地连续 6 年被评为“A 级纳税人”彰显了公司良好的税务管理水平。

发挥龙头效应 筑起创新高地

青岛市党政代表团、四川省委组织部领导点赞通威太阳能

作为区域经济发展的龙头企业,通威太阳能的发展受到政府、行业、社会的高度关注。5月,青岛市党政代表团、四川省委组织部副部长、编办主任陈忠义等领导相继莅临通威太阳能各基地调研,高度肯定通威太阳能在智能制造和精益管理方面的成果与特色,勉励公司再接再厉,抢抓良好发展势头,为区域经济发展不断注入新动能。

记者 唐胜

通讯员 李希冉 徐忠琴



青岛市党政代表团参观通威太阳能双流基地智能制造车间



四川省委组织部副部长陈忠义参观通威太阳能眉山基地体验中心

青岛市党政代表团莅临通威太阳能双流基地调研

5月11日,青岛市委副书记、市长赵豪志率青岛市党政代表团莅临通威太阳能双流基地调研,成都市政协副主席、党组副书记刘伟,双流区委副书记、区长袁顺明等领导陪同,通威太阳能副总经理周华热情接待并陪同调研。

在通威太阳能双流基地 A1 展厅接待大厅,代表团一行详细了解了通威产业布局及通威太阳能的发

展情况,对公司的智能化水平、精细化管理、绿色健康发展给予了充分肯定。

随后,代表团一行深入智能制造生产车间参观,详细了解了通威太阳能“智能工厂”、“无人车间”的实时运行情况以及高效、先进的智能化生产设备。代表团一行十分关心光伏产业发展,详细了解了通威太阳能市场占有率、制造工艺、精益

管理、车间生产用工等方面的情况。

调研中,代表团一行高度肯定了通威太阳能在智能制造和精益管理方面的成果与特色,纷纷指出,通威作为民营企业标杆,发展速度社会各界有目共睹,许多成功经验和现场管理值得学习,希望公司再接再厉,加强在光伏领域的研发和制造,为地方社会经济不断注入新动能。

四川省委组织部副部长陈忠义调研通威太阳能眉山基地

4月29日,四川省委组织部副部长、编办主任陈忠义一行莅临通威太阳能眉山基地参观调研,甘眉工业园区党工委副书记邓强,甘眉工业园区党工委副书记、管委会常务副主任更登泽郎陪同,通威太阳能眉山基地总经理助理蒋卫朋热情接待。

调研组一行深入 A1 智能制造生产车间,全面了解了“智能化车间”“数字化工厂”的实时运行情况。

参观过程中陈忠义副部长同蒋总亲切交谈,蒋总对现场的精细化管理、设备的自动化水平、工艺的不断优化以及绿色发展成果做了详细的汇报。陈忠义副部长充分肯定了通威太阳能的发展理念及发展成果,希望公司再接再厉,进一步强化核心竞争力,充分发挥龙头企业效应,坚持创新,聚焦发展,抓住良好发展势头,打造千亿级光伏产业园,为眉山建设积极贡献通威力量。

汇聚行业智慧 共话发展未来

通威太阳能将精彩亮相第十五届上海 SNEC 展会

本报讯(记者 唐胜)6月3日-5日,第十五届国际太阳能光伏与智慧能源展览会(SNEC)将在上海新国际博览中心盛大举行,作为通威新能源产业链重要组成部分,通威太阳能将携众多展品精彩亮相展会,这也是自 2014 年首次参展以来,通威太阳能连续第 8 年亮相上海 SNEC 展会。

作为全球最具影响力的国际化、专业化、规模化光伏展,每一年的 SNEC 展会都吸引了光伏产业链各个环节的参展商。同时,光伏领域的知名学者、专家、企业家也汇聚一堂,就光伏发展的趋势、技术、市场行情等各方

面进行交流和探讨。

此次 SNEC 展会,通威太阳能将带来多尺寸高效异质结产品:156 尺寸、166 尺寸、210 尺寸,满足客户高效电池片的需求。

从 2014 年参加 SNEC 展会开始,在这个每一年的行业盛会上,都少不了通威太阳能的身影。通威太阳能带来了最新的产品与技术理念,向业界展示成果,也与业界一道交流智慧,碰撞火花,一起把脉中国、亚洲及世界太阳能光伏发电市场,共同引领行业创新发展之路。

2013 年 11 月 18 日,通威太阳能

合肥公司成立,2014 年 5 月,第八届上海 SNEC 展会在上海隆重举行,通威太阳能初次亮相 SNEC 展会。彼时,刚进入太阳能电池片行业的通威太阳能还是行业新兵,展台鲜有问津。随着公司的不断发展,产能规模的不断扩大,W5 馆的通威太阳能展台已经成为一道最靓丽的风景线,展位上人人山人海,川流不息。

展台人流量的变迁见证了通威太阳能一路的成长和蝶变,背后是通威太阳能日益增强的行业影响力。八年的时间,通威太阳能从零起步,从无到有,从小到大,已形成合肥、双流、眉

山、金堂四大生产制造基地,产能从 1.2GW 增加到 35GW,员工从 87 人增加到 9800 余人。截至 2021 年 5 月,通威太阳能取得了连续 81 个月持续盈利、连续 81 个月开工率 100%、连续 81 个月满产满销的佳绩,成为全行业持续健康经营的历史最高纪录保持者,不断刷新着中国光伏行业的新纪录。

公司连续五年成为全球电池产能规模最大、出货量最大、盈利最多、成本最低、开工率最高、建设速度最快的企业,各项数据刷新全球太阳能电池行业历史纪录的“6 个最”唯一企业,成为中国人民银行、北大光华管理学院、

中欧商学院经典成功案例。

从 2017 年建成投产世界首条工业 4.0 高效电池生产线以来,通威太阳能不断加大在智能制造方面的探索,产线智能化程度不断提升。即将投产的通威太阳能金堂基地,是光伏行业全国首个 5G 应用基地,项目建成投产后,将成为全球规模最大、工艺设备最先进、智能化程度最高的电池片生产基地。以金堂项目为试点,通威太阳能积极开展 5G 在工业互联网领域应用,打造金堂项目成为 5G+ 先进制造业典范,积极打造千亿级清洁能源制造基地。

通威太阳能金堂基地一期第一片电池片下线

进入投产倒计时,金堂基地各项准备工作快速推进

作为通威太阳能战略布局的重要一环和金堂有史以来最大的产业化项目,通威太阳能金堂基地建设牵动着行业和社会各界的心。

5月,通威太阳能金堂基地各项准备工作快速推进,一期工艺设备如期进场,第一片电池片顺利下线,各种产线培训活动同步进行,吹响了投产冲锋号角。项目的快速推进也受到了成都市委东进巡察组等莅临调研领导的高度认可与肯定。

记者 唐胜
通讯员 龚正礼 何乐 蔡婷
吴丽丽 何洪



金堂基地一期项目第一片电池片下线合影留念

生产准备有序开展

通威太阳能金堂基地开展开线前质量协调会

为了金堂基地一期项目开线工作的顺利进行,5月12日,通威太阳能金堂基地质量部组织开展了开线前质量协调会,汇总、吸取历届开线工作的经验教训,协商质量部各模块之间的工作进度,以加强相互之间的沟通与联系。

会议由质量部负责人主持,要求即将开线的各模块对各自部门的工作轮流进行总结与汇报,主要围绕筹备阶段的纪律问题、质量部各模块在人员合理分配、开线安全问题展开。会议强调,纪律是工作顺利

的首要前提。大家要将纪律记在心中并时刻遵守,提高工作效率,减少不必要消耗。现有在职人员要合理分配工作,严格按照 PDCA 循环,明确目的,再对计划进行审核完善,最终严格执行。安全是所有工作的前提,所有工作要力求做到极致,圆满完成本次开线任务。

会上,质量部各模块人员积极发言讨论,领导深入解答,让大家对自己的工作有了更加深入全面的认识与认知,大家纷纷表示,将铆足干劲,投入到即将进行的开线任务中。

通威太阳能金堂基地开展产前排训班组活动

在通威太阳能金堂基地即将投产之际,为保证顺利开线,保质保量完成电池片检验工作,加强人员对电池片的工艺了解,提升检验技能。5月23日,通威太阳能金堂基地组织开展产前排训班组活动。

本次培训由质量部 FQC 负责人主讲,各班组长及质检员参会,培训以理论为主,主要围绕公司简介、FQC 检验室整体物流自动化布局及输送方式、测试功能,电池片介绍,外

观/EL/包装检验操作方法、流程及步骤等方面展开,要求各岗位职工以专业的技能,较高的质量意识,为公司投产打下坚实的基础,为社会提供安全稳定的产品。培训中,全体人员认真学习,积极提问,氛围良好。

通过本次培训,参训人员对公司的发展历程、电池片的组成及工艺流程、各岗位检验流程有了更深入的了解,并进一步明确了自己的岗位职责。

通威太阳能金堂基地开展质量工具(FMEA)专项培训

为打造协同、高效、闭环的质量管理体系,帮助技术骨干及管理人员有效利用 FMEA 实现开线阶段的风险预防和品质提升,助力提升金堂基地持续高质量发展。5月25日至26日,光伏学习中心联合金堂基地质量部共同组织开展了为期两天的《新 FMEA-失效模式与影响分析》专项培训,金堂基地 50 余名技术骨干人员参与培训。

本次培训课程理论联系实际,通过对新版 FMEA 的变化原因、要点及转换思路进行解析,理论结合实际,把握基础、注重实用,让参训人员在实例中逐步理解和掌握 DFMEA/PFMEA 的精髓及运用方式。培训期间,参训人员认真聆听、踊跃发言,并根据课程结合工作实际,编制了自身岗位的潜在失效模式及影响分析模型(PFMEA),由导师现场进行针对性答疑解惑。本次培训受到参训人员的一致好评,光伏学习中心将联合金堂基地质量部持续推进本培训项目以满足各级人员成长需求,持



成都市委东进巡察组一行莅临金堂基地调研



金堂基地开展质量工具专项培训

续针对业务热点,切合公司人才发展战略与行业发展趋势,通过探索和创新,开展热点问题专项赋能,提升公司各级员工业务实战能力,为公司高质量发展保驾护航。

从设备进场到顺利出片仅用 20 天

5月28日上午11时18分,在一片欢呼声中,通威太阳能金堂基地一期项目第一片 210 PERC 电池片顺利下线。通威太阳能首席运营官萧圣义、通威太阳能副总经理周华、金堂基地副总经理翟绪焜及各部门负责人共同见证这一重要时刻。

金堂基地一期项目是一座现代化高效智能 5G 晶硅电池片制造工厂,从 5 月 8 号第一台设备进场到顺利出片仅用 20 天,再次彰显了“通威速度”,是通威太阳能发展历程中又一里程碑,标志着通威太阳能在智能

化、数字化工厂的建设上又向前迈进了一大步。

随着一期项目建成投产,通威太阳能合肥、双流、眉山、金堂“四大基地”格局正式形成,通威全球最大晶硅电池企业龙头地位进一步夯实。随着其建成投产,通威太阳能金堂基地将成为全球规模最大、工艺设备最先进、智能化程度最高的电池片生产基地。全体通威人将继续用细致严谨的态度、锲而不舍的执着、爱岗敬业的奉献和昂扬向上的精神助推“光伏改变世界”的美好愿景,在新的征程上开足马力、全力驰骋。



金堂基地开展产前排训班组活动

成都市委东进巡察组莅临通威太阳能金堂基地调研考察

5月18日,成都市纪委副书记、市监委副主任马琳率市委东进巡察组一行莅临通威太阳能金堂基地调研考察,金堂县委副书记、淮州新城管委会主任刁义、淮州新城党工委委员、管委会常务副主任蒲天乐等领导陪同,通威太阳能金堂基地副总经理翟绪焜热情接待。

在通威太阳能金堂基地 A1 车间,翟总向市委东进巡察组一行详细介绍了公司发展历程及未来发展规划等情况,并重点介绍了金堂基地一期项目目前建设进度、设备进场日程安排及投产计划等。市委东进巡察组一行对金堂基地一期项目工艺设备顺利入场及投产进度高度关注,并对公司产业链配套、光伏绿色智慧小镇建设情况进行了深入了解。

市委东进巡察组一行表示,希望通威太阳能抓住良好发展势头,打造千亿级光伏产业园,助力金堂

谱写成都东北部区域中心城市高质量发展新篇章,同心协力强实体,乘风破浪谱新篇。

5月8日,金堂县委副书记、金堂工业区管委会主任朱和金一行莅临通威太阳能金堂基地调研,通威太阳能首席运营官萧圣义、投资总监杨建超热情接待。

在项目建设现场,萧总向朱副县长详细介绍了公司发展历程以及未来发展规划,并重点介绍了公司高效晶硅电池项目建设情况。

朱副县长充分肯定了金堂项目的高效施工进度以及光伏绿色智慧小镇建设理念,并表示,通过本次参观进一步加深了对通威太阳能电池生产和质量把关的了解,希望通威太阳能再接再厉,抓住良好发展势头,打造千亿级光伏产业园,以通威力量助力金堂谱写成都东北部区域中心城市高质量发展新篇章。

树立质量标杆 擦亮“金字招牌”

通威太阳能持续强化质量建设,夯实质量管理基础

当今世界,新一轮科技革命和产业变革正在孕育兴起,全球制造业格局面临重大调整,质量作为综合国力的集中反映,也是企业竞争力的核心要素。作为行业龙头企业,通威太阳能始终秉承“质量立企、质量兴企、质量强企”的质量方针,严格监控产品质量形成的开发、设计、生产、销售、使用和服

务的全过程,强化与合作伙伴质量交流,持续夯实质量管理基础,全面提升各项管理水平,树立全球光伏行业品质标杆。

记者 唐胜 通讯员 王悦斯 方伟



合肥基地首届电池工艺基础知识竞赛颁奖仪式现场



双流基地开展 TQM 知识系列培训

质量建设 常抓不懈

员工质量意识是影响产品质量的关键,为进一步激励员工参与全面质量改进,通威太阳能双流基地顺利开展五场 TQM 知识培训,通威太阳能合肥基地成功举办首届电池工艺基础知识竞赛,持续提升员工质量意识。

质量交流 互助提升

在质量建设中,通威太阳能始终保持与合作伙伴的沟通、探讨与交流,凝聚质量共识,交流管理经验、激励质量创新,通过质量交流,不断提升技术革新和品质管控,提升产品竞争力,实现互利共赢。

通威太阳能合肥基地成功举办首届电池工艺基础知识竞赛

为落实公司“享受奋斗,拥抱危机”的核心价值观和以人为本的人才发展战略,拓宽工艺人员的发展空间,提高工艺人员的专业知识水平与业务能力,培养全能型人才,打造卓越的优秀团队,5月21日,通威太阳能合肥基地

举办首届电池工艺基础知识竞赛。此次电池工艺基础知识竞赛组织电池一、二、三厂工艺人员全员参加,竞赛知识包含全工序电池工艺基础知识,现场由清洗资深工程师主持开展,工艺部部长、经理现场公证评分。初赛由各车

间自行筛选出三名优秀员工,共计 15 人参加决赛,决赛现场除了专业知识竞赛,更是融入了飞镖答题的游戏环节,现场参赛人员积极答题,气氛热烈,通过激烈的比拼最终决出一二三等,并举办了隆重的颁奖仪式。

本届“电池工艺基础知识竞赛”不仅将公司以人为本的人才发展战略切实的落到了实处,还有效地激发了工艺人员的学习热情,大大提高了工艺技术人员的基础知识储备,为公司的人才培养输入了新鲜血液。

通威太阳能双流基地开展 TQM 知识系列培训

为加强员工对公司 TQM 申报规则的理解,进一步激励员工参与全面质量改进,近日,通威太阳能双流基地顺利开展五场 TQM 知识培训。

本次 TQM 培训由电池质量部主导,深入各厂部,轮流对电池一至六厂及中威车间各部门、厂务部、计划部、制程整合部

等人员进行培训。培训围绕公司《TQM 持续改进管理办法》,全面讲解了最新版本文件内容,明确了 TQM 无形收益项目的定义及其申报要求、奖励标准等。同时,每场培训根据各部门听众,分别对以往申报时存在的问题进行了归类,对各类不在受理范围的情况也作了详细说明。例

如在撰写 TQM 立项报告时,未对共性考核指标进行厂内对标或者行业对标,无法判断项目改进的有效性;改善效果无数据支撑,未考虑其他因素对改善效果的影响等。

培训期间各部门人员积极发言,讨论焦点问题,培训师根据现场提出的各种问题进

行了答疑解惑。通过此次培训,不仅加深了各部门对 TQM 改进项目的理解,激发了大家对发掘和提报 TQM 项目的热情,也为今后工作提出了质量、工艺、设备改进等相关举措,为进一步实现降本增效,推动公司改善效益的稳步提升起到了积极的引导作用。

通威太阳能与隆基绿能、内蒙古中环开展质量技术研讨会

为探讨硅片改善方向,提高硅片品质,促进双方合作共赢。5月12日,隆基绿能科技股份有限公司质量、技术团队一行莅临通威太阳能合肥基地开展深度质量技术研讨会。

双方就硅片质量、硅片技术提升与年度共同目标进行深入讨论,就 2021 年以来隆基产品在通威太阳能投产情况展开座谈,并针对产品质量、技术改进和提升方面进行双向沟通与探

讨。通威太阳能提出硅片相关性指标方面调整方案,隆基方表示将持续提升产品质量,尽最大可能持续满足通威质量需求,双方交流愉悦,意见达成一致。降本增效是通威太阳能持续发展的重要方向。通过本次研讨会,解决了 2021 年以来产品生产过程的疑难点,促进了双方共赢发展。

5月14日,内蒙古中环光伏材料有限公司总经理助理高鹏

一行莅临通威太阳能眉山基地开展以“提效改善”为主题的品质技术交流会议,眉山基地总经理助理蒋卫刚、质量、技术部负责人出席本次会议。

会上,双方就硅片未来技术发展路线和品质现状进行了深入探讨分析。为尽快实现提效目标,最终双方共同提出了硅片从原材料到发货环节的多项关键性提效举措。蒋总表示,产品竞争力是企业发展的第一要素,双

方应不断提升技术革新和品质管控,提升产品竞争力,以达到提效改善的目的。

“提效”是保障企业持续稳定发展的重要前提,通过本次交流会,双方在技术和品质提升方面得到共鸣,为后续产品竞争力提升提供了有力支撑。未来通威太阳能将持续秉承共赢发展的合作理念,加强与供应商伙伴的交流、探讨,实现互利共赢,助推行业蓬勃发展。

精益管理促降本 创新思维增效益

通威太阳能成本月主题活动圆满举行

降成本、增效益是成本领先的根本,要始终保持公司的优势,在激烈的市场竞争中立于不败之地,需要公司上下戮力同心、全员参与。为了增强全员降本增效意识,巩固行业龙头地位,5月,在通威太阳能财务部的的主导下,通威太阳能合肥、双流、眉山三基地开展以“精益管理促降本,创新思维增效益”为主题的成本月主题活动。

记者 唐胜
通讯员 吴戈 蒋薇 方云 孙翠



通威太阳能成本月“业财茶话会”双流基地现场

通威太阳能成本月主题活动拉开帷幕

5月10日,围绕“精益管理促降本,创新思维增效益”主题,通威太阳能合肥、双流、眉山三基地同步开展了成本月主题活动,通合新能源(金堂)有限公司总经理助理郭宽新、各基地各部门、各厂负责人及员工参与活动并互动。

本次活动以“沙狐球答题有奖”为主,现场通过设置趣味游戏和有奖问答,并邀请各部门员工参与小游戏,赢取奖品,以愉快、生动的形式把降本意识深入人心。员工们热情

高涨,积极参与有奖问答,绞尽脑汁回答问题,喜上眉梢收获颇丰,活动中每一位通威人的参与都为成本月添加了一笔浓墨重彩的图案,为通威龙头企业的成本优势打下更牢固的根基。

持续降本通威生产体系不懈的奋斗目标,是每一个通威人努力奋斗的目标,通过本次系列活动,营造挖潜增收的良好氛围,将降本增效思维深入日常工作,共同挖掘公司利润点,为公司全年目标共同努力。

数说成本月

共收集到来自各基地各部门的 **400** 多个降本方案
点赞活动吸引累计超 **3** 万人次参与
“沙狐球答题有奖”活动, **648** 人获得精美文创产品
“我身边的浪费”活动,共提交有效项目 **267** 项。经评审,选出一等奖 **3** 名,二等 **6** 名,三等奖 **9** 名,优秀奖 **11** 名
“业财茶话会”活动,业务部门共计 **100** 余人参加



“我身边的浪费”谏言活动获奖员工合影留念

通威太阳能成本月“业财茶话会”活动圆满结束

5月25日-26日,通威太阳能合肥、双流、眉山基地同步开展成本月“业财茶话会”活动,各基地财务部邀请包括各分厂、质量、供销、计划、厂务、人力等业务部门共计 **105** 人参加,通威太阳能财务总监宋泉参与并致辞。

会议主要从参会领导致辞、评优表彰和自由问答三个环节进行。宋总表示,今年电池行业受涨价频繁影响,降本之路需要不断深挖新思路、新想法,巩固公司在行业里的竞争优势。颁奖环节,对“我身边的浪费”活动收集的 **446** 条谏言中评选出的 **30** 条良策进行表彰,获奖谏言既有“扩散主机台冷却风扇节能改造”创新举措,也有“返工片分类处理有效节约清洗时间”、“废旧真空板用于

承接灰尘,减少硅片EL及外观不良”细节谏言。本次成本月活动中,员工积极为降本增效建言献策,再一次充分体现了通威太阳能人在降本征途上只有起点,没有终点。最后自由问答环节,各业务部门代表踊跃发言,提出各自部门在降本增效工作过程中遇到的困难,各同事基于本部门工作职责及工作经验,纷纷给出自己的建议,同时希望财务部可以在未来的降本增效工作中给予更多的支持和帮助。

本次活动以轻松愉快的茶话会形式,让业、财之间拉近了距离,各部门积极建言献策,对不断助推公司成本可持续下降,提升精益管理再上新台阶更有信心,并坚定以不同视角,开拓新方向,寻找新突破,挖掘新增长。



“沙狐球答题有奖”活动现场



员工为丰富活动点赞

通威太阳能成功举办成本月主题文化沙龙

5月27日,通威太阳能“精益管理促降本,创新思维增效益”主题文化沙龙成功举行,合肥、双流、眉山、金堂四个基地中高管及各体系员工代表近 **700** 余人参加活动。

本次活动沙龙围绕5月成本月“精益管理促降本,创新思维增效益”主题展开分享,邀请来自合肥、双流、眉山基地的四位优秀员工代表进行分享交流。四位嘉宾老师紧扣成本月主题,结合自身的工作经历与生活经验,分别从精益管理、技术革新、成本控制、降本增效、能源节约、资源回收利用等方面深入浅出地展开分享与交流,从多个维度诠释了精益管理与创新思维在企业持续优化生产管理过程中的重要意义,现场员工受益匪浅。

最后,通威太阳能财务总监宋泉在工作指示中强调了成本管理在企业未来发展过程中的重要性。宋总指出,我们要利用有限的资源创造更多的利润,促使价值最大化。降本增效是一个持续、长

期的过程,是每一个人都应承担起的责任与秉持的精神。通威太阳能5月成本月主题活动共收集到来自各基地各部门的 **400** 多个降本方案。勿以善小而不为,勿以恶小而为之。每个降本方案都是大家集思广益的成果,无论再小都不应该被忽视。所谓聚沙成塔,积水成渊,只有保持我们的成本优势,通威太阳能才具有核心竞争力,才能继续成为行业的引导者。

企业之间的竞争,不仅是一流人才的竞争、顶尖技术的竞争,更是企业精益管理与成本管控的一场终极较量。在光伏行业发展日新月异的今天,通威人肩负社会责任与历史使命,站在时代的前沿砥砺前行。

未来任重道远,通威人必须群策群力,革新技术,激活创新思维,优化资源合理配置,深度挖掘降本路径,全力打造“智能制造绿色工厂”。以点滴行动,革新模式,对标逐优,为助力国家“碳达峰、碳中和”目标早日实现而不断奋斗!



成本月主题文化沙龙现场

降本笔记

凝心聚力 行稳致远

2021年,海外疫情仍未得到有效遏制,光伏市场变化波诡云谲,电池片环节利润空间被大幅压缩,面对外部环境双重压力,通威太阳能苦练内功,内强管理,外拓市场。为了增强全员降本增效意识,5月,在各部门的大力支持与配合下,由财务部牵头的成本月活动成功举办。

本次活动充分吸取了上届活动成功举办的经验,扬长避短,推陈出新。在公司管理层领导下,由财务部牵头公司各部门在成本月中开展“点赞活动”、“沙狐球答题有奖”、“优秀TQM展播”、“业财茶话会”等一系列活动,获得员工的广泛参与与支持。点赞活动吸引累计超 **3** 万人次点赞参与;沙狐球答题有奖活动,共收到精美文创产品 **648** 件,脱颖而出,获得精美文创产品;业财茶话会,与各领域降本工匠展

开思维碰撞,以期找到降本新突破。一系列活动使业务伙伴参与其中、融入其中、享受其中,并将降本理念植入每一位通威太阳能人的心中。

同时广纳良言,杜绝“跑冒滴漏”,筑好最后一道防线。在此次“我身边的浪费”活动中,群策群力,共收集谏言 **446** 条,评选出 **30** 条良策进行表彰,充分体现通威太阳能人在降本征途上只有起点,没有终点,实现效率与效益的相互统一和资源的最大化利用,进而巩固通威太阳能成本领先战略。

此次成本月的圆满成功,进一步培养降本增效的良好氛围,挖掘创新奋进的思想沃土,勾勒未来降本的努力方向。后续,针对提出的改进建议,财务部将协同各部门分类有序引导、精准实施、积极落实,为打造世界级清洁能源公司奠定坚实基础。

绷紧安全弦 织密安全网

通威太阳能压实安全生产责任,筑牢安全生产防线

安全警钟长敲,安全之弦紧绷。一直以来,通威太阳能都把安全生产放在首位,把安全生产工作抓实抓细,确保思想上坚定到位、制度保证上严密周全、监督检查上严格细致,牢牢守住安全生产这条红线。5月,通威太阳能有计划、有重点地开展安全大检查、安全演练,树立安全先进标杆,强化安全宣传力度,进一步压紧压实安全生产责任,守住安全生产底线、筑牢安全生产防线。

记者 唐胜
通讯员 古玲 朱文静 郑小菊



合肥基地总经理谢泰宏查看污水站运行记录和巡检记录

通威太阳能合肥基地开展安全优秀班组评选活动

为认真贯彻落实公司安全管理工作,提高员工安全意识,夯实安全生产基础,5月19日,通威太阳能合肥基地开展安全优秀班组评选活动,各班组代表参与评选标准培训。

本次培训主要以班组安全管理活动为考评标准。培训中,讲师对安全指标

项、权重、考核标准、评分标准、得分、备注等进行详细讲述,并说明优秀班组按季度评分,季度排名第一给予发放流动红旗及现金奖励。现场人员全神贯注,对带领班组争当安全表率充满信心,最后现场人员根据培训内容及相关安全问题与讲师进行沟通交流,培训效果良好。

通过本次培训,进一步巩固了员工对安全的认知,并对安全生产的重要性有了更深的了解。后期,通威太阳能将持续秉承“防危重安”的核心价值观,以激励员工为基础,进一步狠抓安全管理,与时俱进、团结创新,时刻以安全生产为第一位,为公司稳健发展贡献力量。

通威太阳能组织开展月度安全大检查

为确保节假日期间安全生产,4月29日、30日,通威太阳能合肥、双流、眉山三地组织开展了月度安全大检查暨五一节前安全检查,通威太阳能合肥基地总经理谢泰宏,通威太阳能安全顾问张忠文,眉山基地总经理助理蒋卫朋带队参加。

此次安全检查分为多个检查小组,分区域进行专项安全检查。在检查过程中,主要检查公司各区域排水管网是否堵塞,自流受阻时的应急措施是否完善;电气设备的盘、箱、柜在下雨时是否会被淋雨,是否有挡雨措施;厂房内各

排水泵是否处于良好的备用状态等。

安全检查之后组织召开月度安全环保会议。谢总表示,企业要对安全存有敬畏之心,安全管理工作需从管理者自身做起,提高业务能力。蒋总表示,安全检查过程中要细致,不要走马观花,各部门负责人要有“主人翁”意识;要发动全员参与安全管理,防微杜渐,严防事故的发生;安全管理要依靠团队作战,各部门要加强对团队的建设。

5月4日,通威太阳能首席运营官萧圣义带领各厂部负责人深入园区,针对公司特气站、厂务值班室、生产车间

等重点管控区域进行了防汛、消防、危险化学品等详细检查并指导安全生产工作。

萧总指示,要全面落实五一期间的各项生产经营和安全管理,确保设施设备的安全稳定运行;一定要吸取各类事故教训,防危为安,对发现的隐患或发生的事要找出具体原因,从源头消除安全隐患,杜绝事故发生,确保员工的生命安全,安全生产一定要做到“先安全再生产,一切活动在满足安全条件后再进行”;各厂部要高度重视防汛工作,提前落实汛期前的防汛检查。

通威太阳能合肥基地组织开展月度安全教育培训

为进一步强化安全意识,落实安全生产主体责任,牢牢抓住安全生产教育培训,5月24日,通威太阳能合肥基地大生产体系组织开展月度安全培训活动。

此次培训主题为《安全事故原因分析及隐患排查》,通过组织员工观看《火灾的逃生》警示片,使员工更加清醒的认识到的重要性,认识到事故造成的危害。会议强调,安全知识胜于安全设施,安全意识强于安全知识,安

全意愿优于安全意识,生产再忙安全不能忘;要重点加强安全应急知识的学习,查漏补缺;管理人员要重点关注危化品、人员机台操作的规范性,高效落实“执行力”的管理理念,层层落实安全上的执行力,筑牢安全防线。

为进一步做好夏季高温作业人员劳动保护和防暑降温工作,5月21日,通威太阳能合肥基地组织开展了关于夏季防暑应急安全培训。

本次培训结合日常高温岗位作业环境情况,对中暑的认识、中暑的特点、防中暑的日常生活规律和饮食注意事项、防暑降温药品的性能以及中暑后的急救相关知识进行了细致的讲解。通过系列安全培训活动的开展,进一步提升了员工的安全意识,让员工更深刻的了解到安全生产的重要性,树立了正确的安全观念,为公司安全稳定生产提供了有力保障。

弘扬通威文化 凝聚发展动能

通威太阳能让企业文化内涵植入人心, 为企业发展提供不竭动力

生机盎然的企业文化能够让员工为了共同的目标而不断奋斗。近年来,通威太阳能高度重视企业文化建设,创新文化活动形式,丰富员工文化生活,让企业文化内涵植入人心,内化为每一位员工的行为准则,进一步转化为企业发展的不竭动力,各部门员工参与企业文化建设工作及践行企业文化标准的积极性显著提升。

五一坚守岗位,用汗水诠释劳动之美;母亲节活动,向全体员工传递“家”的温暖;篮球比赛,在拼搏中强化团队凝聚力和向心力,5月,通威太阳能不断创新工作思路,开展丰富多彩的文化活动,大力宣贯公司文化理念,推动企业文化建设工作再上新台阶。

记者 唐胜 通讯员 唐婷婷 雍宗虹 王孚健 秦文



眉山基地母亲节活动合影留念

温情 通威太阳能开展“浓情五月天·感恩母亲节”主题活动

为弘扬中华民族传统美德,提高员工素质,增强员工“孝道”意识,推动企业健康发展,5月8日,通威太阳能在母亲节来临之际,组织开展“浓情五月天·感恩母亲节”主题活动,来自合肥、双流、眉山基地的30余职工代表及家属共计80余人参与本次活动。

本次活动首先通过线上平台发起倡议,号召员工参与活动,表达对母亲的感恩之情。报名成功的家庭由公司派专车接送至各基地,在各基地行政部工作人员的组织下开展一系列活动。

活动过程中,员工及其家属先后参观了A1展厅智能制造生产车间、“红色聚能家”党工阵地、员工食堂、健身房等区域,进一步了解通威太阳能发展历程、行业地位及战略布局、企业文化建设、员工福利等基本情况。母亲们表示,通过这一

次活动,更加直观地了解了公司的生产过程,对公司的企业文化、公司制度、福利政策有了更加全面的认识,对子女的工作环境更加放心,对他们的未来发展充满信心,希望孩子们在以后的工作中更加勤奋,努力争先创优。

参观结束,行政部在园区食堂为员工及母亲准备了丰盛的“爱心大餐”,同时为每一位到来的母亲准备了节日礼物,表达节日的祝福,让大家感受到公司对员工及家人一直以来的关怀和温暖。

企业的发展离不开各位职工工人在背后默默的奉献支持,通威太阳能自成立来始终着力打造健康有序、团结和谐的“家”文化,通威太阳能将持续开展更多“爱岗、爱家”主题的活动,让员工提升归属感、增强幸福感、落实责任感、树立自豪感,向全体员工传递“家”的温暖。



员工及其家属参观通威太阳能智能制造体验中心



员工及其家属参观通威太阳能智能制造车间

致敬 用辛勤和汗水诠释劳动美及工匠精神

在五一劳动节这个特殊的节日里,通威太阳能一如既往的高效运转,在职的一线员工坚守工作岗位,用辛勤和汗水诠释劳动美及工匠精神。

不忘初心,当好产线排头兵

杨贺彬是合肥基地电池五厂设备部的一名工程师,连续三年的劳动节,杨贺彬都是在产线上度过的,但今年的五一对他而言却是一场攻坚和硬仗。自产线改造项目开工以来,退伍兵出身的杨贺彬时常加班加点,把公司当成了自己的新家,以确保产线改造能在规定的时间内完成。从迷彩绿到浅天蓝,从部队到车间,他时刻保持军人的作风,严格要求自己,退伍不褪色,退役不退志,勇当产线排头兵。“军人以服从命令为天职,首先执行力一定要高,这就跟在战场打仗一样,战场上没有亚军之分,必须要在规定的时间内改完,只能成功不许失败。五一虽然失去了和家人团聚的时间,但是只要能顺利把这个项目结束,那我们的一切辛苦都值了。”

一丝不苟,做好质量“把关人”

在通威文化里,公司各部门工作始终是环环相扣的,牵一发而动全身,只有每个人力求做到100%,超过100%,才能保障整个公司的良好运转。双流基地电池质量部的王亚兰在刚刚结束的第二届职工技能大赛获得了“电池片检验技能竞赛冠军”,作为质量部的检验员,她始终坚持质量第一,效益优先,严格把控产品质量。她说,“平时在工作中会遇到各种大小问题,自己都会认真记录在册,查阅资料,请教前辈,总结经验,来不断提高分析问题与处理问题的能力,从中汲取知识、严控质量、不断成长。”

勇担责任,系好电气系统“安全带”

保障电力系统和电气设备的正常运行是公司安

全生产的必要条件。作为眉山基地厂务部电气组的一员,今年五一期间,杨有智和他的班组成员主动选择了留下来值守,以保障厂区设备设施的维修保养工作按质按量完成。“每年节假日,我们都会对厂区的设备设施进行一次彻底的维护保养,心里肯定是想家的,想多陪陪家人,但是没有大家,哪有小家,作为公司的一员,在公司需要的时候,理当冲锋在前,这是我的责任与担当。”杨有智对着记者的镜头,憨厚朴实地说。

坚守岗位,保障“通威速度”

五一劳动节如期而至,通威新能源金堂项目土建正在紧张有序的抢工。通威新能源项目土建正在桩基与基础分部施工,室外管网及道路基层月底将完工,围墙、大门等正在建设。通威项目工程部工程师薛磊正在项目上检查管沟钢筋绑扎情况,他说,“在保证工程质量与安全管控的前提下,工程节点一次又一次的不断提前,工期十分紧张!这无疑是对我们项目团队执行力的又一次高强度考验。这次五一假期,我们团队会坚守岗位、扎根项目,保障项目的如期交付。”在通威,每一次节点的完成,每一个项目的交付都离不开“通威劳动者”的坚守与付出,他们用自己的汗水与智慧保障了一个又一个“通威速度”的实现。

五一假期期间,通威太阳能各基地、各车间都在安全稳定运行,各项目实施现场有序推进。通威太阳能的劳动者们在自己的生产实践中坚守岗位,展现着劳动之美、精神之美、时代之美,为企业发展和经济社会发展注入充沛动力。



杨贺彬正在对台面进行改造检修



王亚兰查阅工作资料



薛磊在项目上检查管沟钢筋绑扎情况

活力 通威太阳能第七届篮球比赛成功举行

为丰富员工业余文化生活,充分发挥员工们的团队协作精神,增强员工之间的团队凝聚力和向心力,5月10日,通威太阳能第七届篮球比赛如期举行,各基地各部门积极组织球队参与比赛,合肥、双流、眉山、金堂四个基地共组成22支代表队,通威太阳能首席运营官萧圣义致辞并开球。

萧总指出,本次篮球比赛,是公司活跃员工文体生活的一次盛会,希望各代表队认真参赛,遵守规则,服从裁判,大力发扬友谊第一,比赛第二的运动精神,赛出友谊、赛出风格、赛出成绩。

历经初赛、半决赛和决赛三个阶段,5月20日,通威太阳能第七届篮球比赛圆满落幕,共计30余场次的激烈比拼,各基地冠军赛队队伍诞生。历时2周的比赛中,各参赛队员团结拼搏,洒汗水、拼体质、比技能,不时上演精彩厮杀场面。赛场上气氛紧张而热

烈,赛场上观众热情满满、欢呼阵阵,裁判员、记分员、监督员等工作人员不辞辛劳、认真负责,坚持标准,公正裁判。

双流、金堂基地决赛现场,球员们在赛场上你追我赶、互不相让,以拼搏的汗水和灵动的身姿给观众带来一场视觉盛宴。最终,来自电池六厂的“少年先锋队”经过激烈争夺,最终卫冕冠军,质量部组建的“四火队”荣获亚军,来自各职能部门的“精英联盟”获得季军。

眉山基地决赛战鼓也同步打响,争夺冠军的两支队伍斗志昂扬,经过激烈的角逐,最终电池二厂工艺部组建的“必胜队”以超强的实力斩获冠军,厂务部组建的“炸篮队”荣获亚军,电池二厂设备部组建的“EQ队”获季军。

本次篮球比赛的成功举办,队员们积极拼抢,不抛弃、不放弃,充分展现了通威人“积极、向上、健康、阳光”的精神风貌。不仅为员工提供了强身健体和切磋球艺的机会,同时丰富了员工业余生活,拉近了各部门之间的距离,增强了员工的凝聚力和集体荣誉感。



通威太阳能首席运营官萧圣义为篮球赛开球



合肥基地员工们在赛场上激烈争夺



眉山基地合影留念