



全力打造绿色硅基产业集群

四川省委常委、组织部部长靳磊等领导莅临永祥股份调研

本报讯(记者 冯书遐 通讯员 姚孟刚 张帅)3月,四川省委常委、组织部部长靳磊,广元市委书记何树平,广元市副市长、苍溪县委书记张世忠,广元市人大常委会党组成员、副主任盛锦,包头市达茂旗委书记贾保良,云南省龙陵县长李永标等领导先后莅临永祥股份调研。

在通威绿材(广元)1#冶炼车间现场,靳磊常委一行详细察看在建项目进展及试产情况。张世忠副市长重点汇报了苍溪县依托通威链主企业构建硅基产业链的规划布局,提出将通过精准延链补链、优化产业生态等举措,全力打造绿色硅基产业集群。

听取汇报后,靳磊常委对公司安全生产,重视环境保护等工作表示肯定,并强调,要始终坚持绿色生产,更好统筹发展和安全,以“时时放心不下”的责任感,抓实抓细安全生产各项



四川省委常委、组织部部长靳磊莅临通威绿材(广元)调研

工作,高效落实各级生产安全要求,牢牢守住生产安全红线,以高水平安全护航高质量发展,为加快发展新质生产力贡献更大力量。

在实地查看了通威绿材(广元)环保设施运行情况,详细了解生产工艺流程、环评指标、电力成本等情况,并就环保措施落实、要素保障等方面进行深入交流后,盛锦副主任对通威绿材(广元)在安全、环保方面所做的努力和取得的成效给予了充分肯定,并指出,政府部门将持续关注企业动态,改善企业在生产经营过程中实际困难,要切实贯彻习近平生态文明思想,牢固树立绿色发展理念,切实履行环保主体责任,持续加强环保设施建设和管理,不断提升环保治理水平,为广元市生态文明建设做出积极贡献。

贾保良书记在通威绿材(内蒙古)现场实地了解了生产运行情况、硅产品生产工艺及市场布局,及永祥股份包头基地的生产建设规划后,对通威绿材(内蒙古)在生产方面取得的成果给予高度评价,并表示,通威作为世

界五百强企业,绿材项目的投产完善了产业链布局,打通上下游产业链,为地方经济注入了强劲动能。达茂旗将持续优化营商环境,全力支持企业扩大产能、延伸链条,希望通威绿材(内蒙古)充分发挥行业引领作用,为达茂旗、包头市的高质量发展贡献更大力量。

李永标县长在听取介绍后对通威绿材(广元)项目建设速度、设施设备配置及现场管理给予了高度评价,对项目取得的阶段性成果给予充分肯定,并表示,通过此次调研,深刻感受到了通威绿材项目与传统工业硅项目的显著差距,尤其是在绿色环保、技术创新和智能化生产方面的领先优势。通威绿材项目不仅是绿色发展的典范,也为地方经济发展注入了新动能。龙陵县将积极学习借鉴广元市在项目推进中的先进经验,进一步加强与通威集团的合作,共同探索绿色产业发展的新路径。

莫听穿林打叶声 何妨吟啸且徐行

本报评论员 龙小龙

告别不平凡的2024。换上新装的阳光穿透行业变局的迷雾,照亮永祥人躬身践行的道路,哪怕一路荆棘丛生。

面对全球新能源产业格局的深刻重构,永祥股份以“全员降本增效”为年度工作核心,将“刀刃向内”的革新魄力与“聚沙成塔”的协同智慧紧密融合,在高质量发展的征程上踏响坚实的足音。

企业在激烈的市场环境中拼搏,要保证永祥这艘大船平安穿越风浪,越过险滩,顺利远航,不仅要有坚实的船体,正确的航向,更要有从船长到所有水手的同舟共济、协调配合和奋力拼搏。

我们将让通威文化进一步在思想深处播撒精进之种。“降本”不是数字游戏,“增效”绝非短期冲刺。永祥人深知,唯有将“追求卓越”的文化基因融入血脉,方能激活全员参与的澎湃动能。从工段班组“金点子”提案的星火燎原,到管理流程“零浪费”理念的深度渗透;从技术团队对单耗、费用的毫厘必争,到采购销售对市场机遇的精准捕捉——这场覆盖全价值链的“效能革命”,正以文化共识为纽带,将每一分资源的价值最大化镌刻为永祥人的集体信仰。

我们将用智慧的杠杆撬动效能跃升,用创新进取改善提升破解难题。降本增效的密码,深藏于每一项工作细节之中。永祥以“十大提案、三个专项”行动为支点,推动生产效能和指标竞争力的进一步增强。安全体系、人力资源体系、数字化赋能降本内涵升级。只要全力以赴,聚焦优势,从点滴做起,必将打破成本刚性,用“智慧基因”重写行业规则。

我们将用良性的激励机制护航,让全员参与凝聚破局合力。“人人都是经营者”的管理哲学,在2025年具象为可量化、可感知的行动体系。“成本地图”可视化系统让每道工序透明可比,“赛马机制”激发跨部门协同增效。这场自上而下的战略部署与自下而上的创新实践,正编织成覆盖人事行政、财务、安环、生产、招标采购、设备动力、信息、品管、工程建设、战略发展的立体效能网络,让“降本增效”从口号变为全员指尖跃动的数据、掌心凝聚的成果。

莫听穿林打叶声,何妨吟啸且徐行。面对外界的风雨与喧嚣,我们把握居安思危和居危思安的辩证逻辑,不必过于惶惑,也不必过分在意,只需保持内心的宁静,继续前行。当晨光刺破云层时,愿我们都能骄傲地说:这长空下的每一道光,都是永祥人用信念与实干点燃的璀璨焰火!

站在“双碳”目标加速落地的新历史坐标,永祥人以归零心态再出发。我们坚信:当每个岗位都成为价值创造的源泉,当每项改进都汇入效能提升的洪流,必能以全员之力铸就永祥股份穿越周期的韧性,以点滴精进谱写新能源时代的“通威”传奇!

永祥股份荣获 五通桥区2024年度 纳税大户等多项荣誉

本报讯(通讯员 石涛)3月17日,五通桥区工业强区大会隆重召开。会议对五通桥区优秀企业家、科技领军人物、2024年度纳税大户、2024年度工业强区突出贡献企业进行了通报表扬并颁奖。其中,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌获得“优秀企业家”,永祥股份技术中心(国家级)主任、永祥能源科技总经理甘居富、永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理刘逸枫获得“科技领军人物”个人荣誉,永祥股份获得2024年度纳税大户,永祥新能源、永祥光伏科技、永祥能源科技、永祥树脂、永祥硅材料获得“2024年度工业强区突出贡献企业集体”荣誉。

全员降本增效 实力捍卫尊严

永祥股份 2025 年度管理提升研讨会隆重举行

本报讯(通讯员 石涛)3月13-14日,永祥股份2025年度管理提升研讨会成功举行。通威股份董事长、CEO刘舒琪,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌出席会议并讲话。永祥股份技术中心(国家级)主任、永祥能源科技总经理甘居富,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理、永祥光伏科技 & 硅材料总经理袁中华,永祥股份副总经理兼云南通威总经理杜炳胜,永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理刘逸枫,永祥股份副总经理嵇东举,永祥股份副总经理兼技术部部长罗周,及永祥股份乐山、广元、保山、包头四大基地各公司部长级以上干部参会。

本次会议聚焦“全员降本增效 实力捍卫尊严”年度主题,并就新的“十大提案”、“三个专项”和2025年度目标及任务进行分解,进一步凝聚



永祥股份 2025 年度管理提升研讨会现场

共识,明确目标,压实责任。会上,还举行了目标责任书签订仪式,李总分别与永祥股份管理平台相关部门、各分子公司和分管体系签订了年度目标责任书。

会议对2025年度永祥股份管理平

台及各分子公司重点工作进行了安排部署。李总深入分析了行业的现状、未来及晶硅光伏面临的机遇和挑战,并表示,回望过去,在刘汉元主席的坚强领导下,我们用二十多年时间,在仰望中蜕变成长,追赶超越,成功领跑行业。每一次技术攻坚的前沿,都有永祥人挺直的脊梁;展望征程,每一处精益管理的战场,都将留下我们奋进的足迹,我们的初心和梦想,我们的信心和决心,从未改变。外部环境我们无法左右,面对现实,我们要保持理性,做好自己,立即行动,聚焦优势,坚持创新,不断提升。

李总表示,面对行业严峻形势,唯有创新改善才能突围,狠抓降本增效,才是前进的动力。在通威集团文化指引下,要通过全员降本增效,最终用数据和结果、用实力捍卫尊严,行稳致远。永祥股份也将围绕“全员降本增效,实力捍卫尊严”这个核心主题开展各项工作。当前光伏行业正处在历史的十字路口,困境与机遇交织并存。前行之路布满荆棘,晶硅光伏的生存法则,从来没有如此残酷,

但是永祥人从不畏惧挑战。面对挑战,要摒弃瞻前顾后、优柔寡断,拿出斩金截铁的果敢和魄力,有刘汉元主席的坚强领导,有刘舒琪董事长的亲自带领,只要保持“越是艰险越向前”的闯劲,秉持“把不可能变成可能”的坚定决心,必将扛起大浪淘沙中流砥柱的担当。

刘董听取了与会干部的工作汇报,对永祥团队的精气神给予高度肯定,并对各部门、各公司提出的各项改善提升的具体举措表示充分认可。刘董勉励大家团结协作,追求卓越,把产品质量、指标、成本做到极致,以客户需求为导向,确保优秀的品质、品牌和服务,变压力为动力,变挑战为机遇。在全球迈向绿色能源转型的征程中,在我国“双碳”目标进程中,继续贡献通威力量。

筑牢安全防线 守护绿水青山

永祥新能源荣获 2022-2023 年度全国“安康杯”竞赛优胜单位表彰

本报讯(通讯员 李锐 马佳雪)近年来,永祥新能源始终将安全工作放在首位,紧紧围绕“排查整治安全隐患、共促安全健康发展”的主题,积极开展形式多样的“安康杯”竞赛活动。近日,中华全国总工会、应急管理部和卫生健康委员会发布了《关于表彰2022—2023年度全国“安康杯”竞赛先进集体和优秀个人的决定》,永祥新能源凭借出色表现荣获“优胜单位”殊荣。

一直以来,永祥新能源不仅注重增强职工的安全健康意识和技能,还致力于改善作业场所的安全卫生状况,并不断加强安全生产管理。公司通过建立健全安全生产责任制,完善安全生产管理制度,加强安全教育培训,强化现场安全管理等措施,有效提升了公司的安全生产管理水平。同时,公司还积极推广先进的本质技术和设备,提高生产过程中的本质安全水平,为员工的生命安全和身体健康提供了有力保障。

此次荣获“优胜单位”殊荣,是对



永祥新能源 2024 年安康杯安全知识竞赛现场

永祥新能源在安全生产和职业病防治工作中所取得成绩的充分肯定,也是对公司长期以来坚持安全发展理念和加强安全生产管理工作的褒奖。这不仅是对公司全体员工辛勤付出的认可,更是对公司安全生产管理体系和职业病防治工作的认可。

未来,永祥新能源将继续秉承“安

全第一、预防为主、以人为本、综合治理”的方针,不断加强安全生产管理,提升职工安全素质,为构建安全、健康、和谐的工作环境不懈努力。同时,公司也将以此表彰为契机,进一步激发全体员工的积极性和创造性,为推动公司高质量发展贡献更大力量。

新能源可与通威股份保持一致步调,掌握企业碳排放现状,并进一步提升企业的碳排放管理和绿色可持续发展能力,为实现“双碳”目标夯实基础。

核查期间,BSI专家严格按照ISO14064-3标准,对永祥新能源范围一、二、三排放源进行了识别,排放源识别率100%,对活动数据的来源与计量方法、排放因子选取及内控管理流程进行全面检视,并逐一验证数据凭证,确保了数据的真实性、准确性与可靠性,主要包含天然气、汽油、柴油等能源消耗、生产性原料使用情况、废弃物处置方式以及上下游运输情况。

通过此次碳排放核查,企业得以全面、精准地了解目前的能源消耗和碳排放水平,为公司节能减排发展提供有力的数据支撑。这不仅助力企业挖掘节能减排的潜力,更有助于推动企业实现绿色发展。未来,永祥新能源将继续致力于深化碳减排技术探索,优化全产业链绿色管理,提高能源利用率,减少环境污染,为实现碳中和目标贡献永祥力量。

赋能高位布局 创新绿色发展

永祥股份各公司一季度多措并举、真抓实干,助力行业高质量发展

“实力代表尊严”是永祥股份多年秉持并践行的价值理念。今年一季度以来,永祥股份各公司坚决落实“高效经营、执行到位”经营管理思路及三大主题、十大提案,在全体永祥人的共同努力下,永祥不断加强技术研发,巩固领军企业地位,发挥产业链带动作用,为行业绿色发展、高质量发展贡献积极力量。

记者 龙小龙 冯书遐
通讯员 石涛



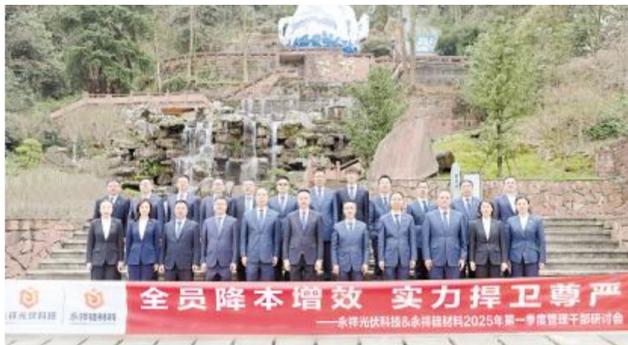
永祥新能源2024年度冬季百日安全活动表彰仪式现场

永祥股份 提升专业技能 赋能绿色未来

3月11日,永祥股份开展“巡检技能提升训练营”内训师聘任颁发暨新能源巡检1班开班仪式。巡检技能提升训练营旨在通过选拔各公司优秀的四大员、班组长和高级技工作为内训师,在公司内部进行组织经验萃取,提炼总结永祥二十多年的巡检优秀工作经验,帮助更多的一线员工,能更好、更快的成为优秀巡检,系统提升巡检的综合能力,达到不管在哪里,都是同一个永祥的目标。

通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌表示,培训是公司管理的关键

环节,需要不断培养出更多的优秀人才。在永祥,无论身处基层巡检岗位,还是担任管理要职,每个人都应该持续学习。从巡检晋升班长、成为工段长,乃至高层管理者的成功案例是非常多的,他们是永祥人都应对标学习的标杆。大家要持续学习,多吸收优秀的经验和知识,把内训师的教学,应用到具体的工作当中,才能更精准地驾驭好设备,及时发现并解决生产潜在的问题,最终提升生产效率,实现装置更安全、产量更高、质量更优的目标,一起跨越周期。



永祥光伏科技 & 永祥硅材料2025年度第一季度管理干部研讨会合影留念

永祥光伏科技 & 硅材料 创新求变 行稳致远

3月21-22日,永祥光伏科技 & 硅材料第一季度管理干部研讨会顺利举行。本次会议围绕通威集团2025年文化主题“蛇行千里 行稳致远”展开深入讨论,深化落实永祥股份“全员降本增效 实力捍卫尊严”的年度核心主题,把打造差异化竞争力作为主线任务,从“思想破壁、行动破题”两大维度出发,采用“自我批评与反思”的形式,与会人员结合本职工作,作2025年具体行动计划,共同探寻行业寒冬破题之路,力争在激烈的市场竞争中脱颖而出。

永祥股份副总经理、永祥光伏科技 & 硅材料总经理袁中华表示,面对光伏产业产能出清加速期的严峻考验,思想破壁是刀刃向内的自我革

命,不论是产品质量还是硅材料的圆硅芯市场竞争力,都需要快速跳出“成功延长线”的自我催眠,通过自我剖析反思的方式让思维更接地气,对个人而言是发自内心的认同,做到知行合一,对于组织而言是要破除“激励疲劳”等组织惰性。面对行业洗牌期,干部队伍要当好“破题先锋”,以“时不我待”的紧迫感落实“破壁破题”双轮驱动战略,清醒感知、认识、直面危机,并将危机意识转化为组织的效率和活力,在竞争力攻坚战中持续锤炼尖兵、锻造团队。全体干部员工要以刀刃向内的勇气破除思想坚冰,以创新求变的智慧开辟发展新局,朝着“打造领先行业20%的差异化竞争力”的目标奋勇前行。



永祥股份巡检技能提升训练营现场

永祥新能源 聚势聚焦 筑牢安全屏障

3月24日,永祥新能源举行2024年度冬季百日安全活动表彰仪式,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌,永祥新能源副总经理涂大勇为百安活动中表现突出的先进集体和个人颁奖。

在过去的一百天里,永祥新能源各部门、工段紧密围绕永祥特色安全管理体系建设,开展了一系列丰富多彩的安全活动。通过永祥特色安全管理体系阶段评比、永祥特色安全管理体系在线知识竞赛、标准化检修、消防技能比武等专项提升活动,显著增强了员工的安全意识,提升了安全技能,促进了安全管理水平提升。

为表彰优秀团队和个人,百安活

动评比小组严格遵循“公平、公正、公开”的原则,评选出百安活动综合先进集体、永祥特色安全管理体系评比先进集体等在内的5个集体奖项,以及百安之星、安全管理之星、百安优秀宣传员等4个人奖项,共计21个集体和45个人获得殊荣。

与此同时,为进一步全面提升员工操作技能,保障生产安全,3月5日,永祥新能源2025年技工等级考试理论考试启动仪式顺利举行。此次技工等级考试包括理论考试、实操考试以及综合评估。未来,永祥新能源将继续不断完善员工培训与考评体系,推动员工技能与公司发展的双向提升,共同实现公司的战略目标。



永祥多晶硅2月安全生产委员会会议现场



内蒙古通威“AI工具介绍及使用分享”学习会现场

内蒙古通威 共赴数智化新未来

3月20日,内蒙古通威“AI工具介绍及使用分享”学习会上,设备动力部工程师刘海波以深入浅出的方式,系统梳理了AI技术的发展脉络,详细比较了AI技术相较于传统技术的性能优势,并通过生动的案例演示,向与会者展示了AI工具在实际工作中的运用方法。

内蒙古通威总经理张习松表示,当前正处于新科技革命的浪潮之中,人工智能的迅猛发展正引领着第四次工业革命的来临。技术团队不仅要深入开展

AI技术培训,更要深入业务一线,了解实际需求,发掘AI技术的应用场景。通过培养员工的人工智能思维,结合公司业务特点,充分发挥AI技术的赋能作用,推动公司在科技创新和合理化建议方面取得新突破。此次学习会不仅为内蒙古通威管理干部提供了一次宝贵的学习机会,更为公司未来的发展指明了方向。时代的车轮滚滚向前,内蒙古通威正以开放、包容、学习的心态,积极拥抱智能化未来,努力在激烈的市场竞争中保持领先地位。



永祥树脂二百万工时纪念活动合影留念



通威硅能源(内蒙古)220kV变电站顺利完成切改送电

永祥多晶硅 深化安全意识 绷紧安全弦

为进一步总结2月安全重点工作,3月4日,永祥多晶硅组织召开2月安全生产委员会会议。永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理刘逸枫,安全环保总监牟俊丰,副总工程师罗轩出席,各部门工段负责人、安全管理人员和承包商代表共同参会。

会议集中听取了冷氢化工段与维修工段的工作专题汇报,安全环境部针对检修安全检查小组和督察小组2月检查情况做了细致分析汇报。随后,牟

总对3月安全管控作出部署,要求各部门工段要持续推进进泄漏管理工作,强化第三方单位进场培训,安全措施要执行到位,监护人要监督到位。

刘总强调,各属地要进一步加强安全管控,严格落实现场受限空间作业标准化管控,针对当前冷暖交替反复的特殊气候要加强现场巡检。同时,全员要深化永祥特色安全管理体系培训学习,通过典型案例剖析提升全员风险辨识能力。

永祥树脂 奋楫争先 再上新台阶

3月4日,永祥树脂开展二百万工时纪念奖品发放活动,公司副总经理柳志勇、安全环保总监李继承、人事行政部部长周万江将纪念品分发到员工手中,并鼓励全员继续积极践行永祥特色安全文化,狠抓整改落实,进一步推动公司安全管理再上新台阶。

未来,永祥树脂将继续围绕“高效经

营,执行到位”的经营管理思路,积极践行永祥特色安全管理体系,坚定不移地以“安全稳定”为核心,严格践行并落地李总的安全管理理念,积极营造良好的安全文化氛围,让每位员工都是公司安全生产的参与者和守护者,通过全员共同努力,构筑起一道坚不可摧的安全防线,为实现更高工时里程碑奠定坚实基础。

云南通威 扬帆计划助力班组实力提升

3月19、27日,永祥股份班组长扬帆计划——云南基地20班、21班培训顺利举行。在培训期间,全体学员围绕班组管理十大核心模块展开系统学习,全程专注投入,通过理论研习与实践融合的方式,深度内化永祥特色管理知识体系,全面实现班组管理专业能力的系统性提升与综合素质的进阶突破。

云南通威副总经理闫一夫以“班组长-基层管理者的赋能提升”为主题,结合云南通威2025年“练内功、拼指

标、讲结果、做第一”的精神内涵与工作要求进行授课,并表示,班组长是公司的“兵头将尾”,是连接战略执行与一线生产的核心纽带。全体班组长要深刻领悟“扬帆计划”的重大意义,珍惜停产检修期脱岗培训的机遇,始终以空杯心态投入学习,主动学习、深刻总结、奋发向上、提升自我。班组长作为基层管理的“领头羊”,要持续提升个人的工作信心与精气神,以身作则发挥表率作用,全面提升班组凝聚力和战斗力,展现云南通威铁军风采。

通威绿材(广元) 千字当头 再创佳绩

3月10日,通威绿材(广元)项目12#炉点火仪式圆满举行,标志着项目完成建设阶段,全面转入生产运营。点火仪式上,冶炼3工段长肖金成向现场的各位领导和同仁表达了诚挚的谢意,并表示,冶炼3工段将全力以赴实现安全“4零”目标,确保尽快达产达产。

生产准备组组长陈彬表示,过去的一年,大家在现场流血流汗,解决项目建设过程中的重重问题,不断优化设计,做好调试工作,就是为了全力确保生产线能够顺利开车,希望工段全员努力创造行业最优成绩,早日实现达产达标。

通威绿材(广元)指挥长助理邱正刚表示,12#炉的点火,标志着公司整个生产线的全面启动。在这个关键节点,全体员工必须秉持“比学赶超”的精神,充分发挥自身能力。安全是生产的中中之重,全体员工不仅要强化安全意识,更要落在实际行动中,真正做到安全生产。

7点38分,随着火把点燃,火焰腾空而起,12#炉正式点火,预示着冶炼3工段从此迈向崭新的征途,开启了通威绿材(广元)生产运营的全新篇章。相信在全体员工的共同努力下,必将在行业中绽放光彩,创造更加辉煌的业绩。

通威绿材(内蒙古) 标准引领 高效执行

为加强标准化管理体系建设,3月27日,通威绿材(内蒙古)组织召开标准化提升启动大会。会上,永祥股份生产部标准化管理徐继勋全面汇报了公司标准化工作的阶段性成果,从“领导重视、专业管理、全员参与”三个维度深入阐释标准化推进的关键路径,通过详实案例展示当前成效,并号召全员以成果为起点,凝聚共识,再接再厉。同时,各部门负责人依次签署“军令状”,并庄严承诺以“军令状”为行动纲领,压实链条,将目标转化为具体行动,以高标准、严要求推动标准化工作落地见效。

此外,在月初召开的通威绿材(内蒙古)标准化月度工作例会上,通威绿材(内蒙古)项目指挥长杜亦军表示,标准化是提升企业核心竞争力的关键抓手,各层级人员必须要做到制度标准与现场实践结合、专业管理与全员参与结合、对标学习与自主创新结合,将标准化意识融入日常思维,通过标准化闭环管理指导工作实际落地见效。同时,要加强对标学习,不断提高工作标准和效率,为公司的长远发展奠定坚实基础。

通威硅能源(内蒙古) 成功送电 再添强劲动力

3月24日0时6分,在供电部门和相关工作人员的通力合作下,通威硅能源(内蒙古)220kV变电站顺利完成切改送电,成功实现“临转正不停电切

改”。变电站作为项目的动力心脏,为每个生产环节提供源源不断的力量。对于通威硅能源(内蒙古)项目来说,变电站的顺利切改送电是一场严谨而精细的战役,容不得丝毫差错。

送电时,现场气氛紧张有序,当电流顺畅地通过线路,设备稳定运行的那一刻,紧绷的神经终于放松,满身的疲惫得到释放,心情愉悦难以言表,成就感、自豪感、满足感瞬间袭上心头,激动人心的欢呼声、呐喊声在控制室大厅肆意回荡。

随着仓通I线高达87万kW负荷的2次合环操作及仓通II线的113万kW合环瞬间潮流穿越,中控室内紧张的气氛也瞬间轻松。

此次送电成功,标志着通威硅能源(内蒙古)在电力保障方面迈出了坚实的一步,为公司持续稳定发展提供了更加可靠的动力源泉。未来,电气工段将不忘初心,继续前行,保障公司电力安全稳定运行,为公司高质量发展再添强劲动力。



巾帼绽芳华,致敬“她”力量

企业文化,一直都被通威视为企业生存发展的重要资源和软实力的重要标志。为持续传递企业关怀,增强团队凝聚力,激励全体永祥人以更加饱满的精神和更加昂扬的状态投入到工作中,3月,永祥股份积极开展系列文化活动:在第115个“三八”国际劳动妇女节来临之际,永祥股份工会积极开展妇女节主题活动;作为绿色发展的推动者,各基地在植树节当天组织开展植树活动;为丰富员工业余生活,永祥股份组织开展徒步登山拓展活动,并精心策划一季度员工集体生日会。

记者 冯书遐
通讯员 潘爱原 鲍清华 吴加勇 孙艺元



佳片有约,自信绽放



感受瑜伽,分享快乐

通威文化：大地上的绿色绽放

永祥股份及各公司积极开展系列文化活动,凝聚奋进力量

A 妇女节

追光女神 沐光而行

阳春三月暖,巾帼绽芳华。在第115个“三八”国际劳动妇女节来临之际,永祥股份工会于3月7日精心策划开展“追光女神”妇女节主题活动。通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌,永祥股份工会主席、人事行政部部长王玲深入一线向全体女员工送上诚挚的问候及礼品。

“大家节日快乐!”当天,李总率队走访各个部门,将承载敬意与关怀的鲜花及节日礼包送到每位女职工手中。李总表示,永祥跻身全球光伏领军企业的每一个重要跨越,都离不开公司各位女职

工的智慧与担当,是大家用细腻与坚韧撑起业务的“半边天”,是新时代当之无愧的追光女神。现场欢声笑语不断,鲜花映衬着女职工们的笑颜,勾勒出企业最美的风景线。

与此同时,股份工会特邀高级颂钵疗愈师团队开展沉浸式课程。舒缓空灵的钵音在场馆内流淌,女职工们通过音波共振体验压力释放,在减压冥想中实现身心能量补给。参与女职者纷纷表示,这种创新关怀既滋养了心灵,又舒缓了压力,深切感受到公司对女性职工健康的高度关注。

B 生日会

别样生日 暖春相约

在充满生机与活力的3月,永祥股份为让员工在艺术创作中放松身心,感受公司大家庭的温暖,精心筹划了2025年一季度生日会。本次生日会以“指尖陶艺,与‘泥’相约”为主题,寿星们化身陶艺“匠人”,在专业导师的指导下,揉泥、塑形、拉胚、雕刻……从最初的生疏到渐入佳境,一件件质朴中透着创意的陶器渐渐成型。茶杯、碗盘、摆件,每一件作品都承载着员工对生活的热爱与期许。大家互相交流制作心得,现场欢声笑语不断。

陶艺创作结束后,温馨的庆生仪式掀起了活动高潮。伴随着生日

歌旋律,寿星们围聚在精心布置的会场,许下愿望、分享蛋糕,并收到了公司精心准备的生日礼物与生日贺卡,现场氛围热烈而融洽。参加员工表示,此次活动既释放了工作压力,又拉近了跨部门同事间的距离,“亲手捏陶器的过程让我们重拾童真,更感受到公司对员工精神文化生活的重视。”

本季生日会以陶艺为媒,不仅让员工在创作中感知传统工艺的魅力,更以艺术为纽带传递了永祥大家庭的企业温度。未来,永祥股份将持续创新员工关怀形式,丰富企业文化内涵,携手全员以更饱满的热情为公司高质量发展注入活力。



集体生日会,与“泥”相约



畅享春日登山魅力



栽下一片绿,收获绿色希望



挥锹培土,扶苗浇水



植树现场热火朝天



根植永祥,共同成长

C 拓展活动

启迪心智 凝练团队

3月15日,永祥股份160余名管理人员在通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌带领下,前往青城山开展徒步登山拓展活动。登山队伍迎着晨雾踏上千年古道,新绿初绽的山道石阶湿滑,参天古木掩映下的道观飞檐犹挂朝露。团队成员在陡峭路段搭成人链相扶,相互鼓励扶持,最终实现成功登顶。

“铁血鹰战做英雄,降本增效见真章!”全体成员喊出豪言壮志,并纷纷表示,将以“登山精神”为指引,以阿米巴模式深挖成本极限,用创新重构生产效率模型,借数字化工具打通部门协同壁垒。正如苍翠群山万壑归一的壮美景观,全体永祥人将以强劲的团队战力,穿越周期,抵达希望和梦想的彼岸。

D 植树节

植根永祥 共同成长

挥锹添绿,共建绿色工厂。永祥股份“植根永祥,共同成长”植树活动现场,全体干部员工们热情洋溢,干劲十足。大家分工协作,挥锹铲土、扶苗填坑、培土浇水,每一个环节都一丝不苟。经过一上午的辛勤劳动,近百株树苗在春风中昂然挺立,为大地增添了一片新绿。

通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌表示,植树造林是功在当代、利在千秋的伟大事业,全体干部员工要充分发挥先锋模范作用,以实际行动践行绿色发展理念,为建设美丽中国贡献力量。永祥是绿色产品生产者,也是绿色能源的倡导者,我们要以此次活动为契机,进一步增强生态环保意识,争做绿色发展的推动者。

本次植树活动的开展,不仅增强了广大干部员工的生态环保意识,也展现了公司对环保责任的重视。永祥股份始终秉承绿色发展理念,积极投身生态文明建设。未来,永祥股份将继续聚焦绿色发展,持续关注生态环境保护,向下扎根、向阳生长,为建设美丽中国贡献永祥力量。

行路坚守坚持 铸梦无怨无悔

“永祥工匠”系列专题报道



为弘扬通威“事事争创一流”的文化理念,表彰先进、鼓舞士气、激发斗志,2024年,通过各公司层层选拔,永祥股份组织审核评选,22名优秀员工被授予“永祥工匠”称号。“永祥工匠”是永祥二十余年辉煌发展历程中的杰出代表,是每一位努力拼搏永祥人的生动缩影。本期,带您走进南通威品管部部长助理郝婷、永祥硅材料硅芯小组高级工程师何川、永祥光伏科技设备动力部主任工程师胡楚汉的工匠故事。



匠心筑梦的品管榜样

记南通威品管部部长助理 郝婷



人物简介

2010年,郝婷投身多晶硅生产一线,从事分析工作。十余年如一日,一心钻研技术,始终坚守奋战在生产现场。从公司分析员、技术员、工程师到部门助理,她一路成长的足迹,诠释了“追求卓越、精益求精、客户至上”的工匠精神,体现了“干在实处,冲在前头”领头羊风采。

郝婷来自辽阔的内蒙古大草原,怀揣光伏梦,翻山越岭3000公里,支持滇西光伏建设,凭借十余年的分析检测工作经验,打破常规“多晶硅实验室”仅洁净区的保守理念,开拓常规+洁净分区的科技风一期检测中心,布局合理规划,实现三步一操作,流程连贯,大大提高员工工作效率,成为晶硅板块分析检测中心的标杆。

她不断磨砺自己,积累知识与经验,不断汲取创新创造的源泉。功夫不负有心人。她带着团队接下了二期分析检测中心建设的艰巨任务。大胆创新,不断突破,从功能、干湿、洁净三方面分区优化设计,全程对接设计院,整体施工变更,真正做到了“一次做到位,事事零缺陷”。二期用时45天完成实验室装修、家具安装、大型设备就位,实现“拎包入住”,比一期151建设效率提升38%。高效的背后,有她无数次巡查的背影,钻地道爬夹层,她从不畏艰险,不辞辛苦。记得揭牌前一天,她还在卸家具,并带领团队,通宵达旦,小到跑到地上把每一块地擦得锃亮,第二天一早家具、设备全部就位,焕然一新,深刻体现了“表率是最好的领导方法”这句话。

“质量是企业生命线”她持续对产品表面金属进行攻关,2024年第一季度,通过深入后处理制程环节的技改优化,从产品降粉率、设备传送带自清洁、破碎环境洁净度等方面进行研究,多措并举,最终实现了表面金属杂质降至0.3ppbw,袋底粉达成6ppbw,环比下降5倍,达到历史最优,为公司产品质量提升带来里程碑式的突破,真正进入了产品金属杂质双时代,提升产品客户端产品质量竞争力。

她始终奋战在一线,做好模范带头作用。凭借多年积累的丰富经验和对质量的执着追求,解决了各种质量难题,创造了巨大的经济效益和质量效益,在提质增效中勇当先行者。她首次提出“系统思维,网络管理”,将公司各个工段相互连接,全系统管控,让碎片成网,全员追求共同目标,二期项目开车首炉即为电子三级品。

创新创造,一心一意勇攀“光伏之路”难关。时代在快速变革,新的技术更是日新月异,她善于学习,从来不惧挑战。惟改革者进,惟创新者强,惟改革创新者胜。她对外输出分析方法开发、技术创新21项。

有一分热,发一分光。她对徒弟们悉心指导,毫无保留地把自己的“独门秘籍”传给他们,先后带出技工、技术员、助理工程师、工程师等50余人。

独木不成林,一花不成春。在为公司培养人才的同时,她把目光投向“半导体事业公众平台”,给光伏板块兄弟公司传经送宝,同时还向新建工业硅、多晶硅项目输出工程建设、开车质量策划等经验分享,编辑工程期品管部质量指南,指导新项目工程建设期间品管质量;新项目开车质量管理分享,编辑开车重点监控点、重点管控思路及方法,用于新多晶硅项目开车调试;培养技术人员支持能源科技、硅能源开车,助力晶硅板块在高质量发展轨道上全面提升。

耐心细致的工作作风,持之以恒的奉献精神,投入工作的满腔热情,面对困难和挑战绝不退缩的担当,使她深受干部和员工的好评。在平凡的岗位上结出丰硕的果实,铸就了非凡的人生价值。

倾心传艺的机修达人

记永祥硅材料硅芯小组高级工程师 何川

视觉、对热场做标识、对坩埚位置统一标定、对液位像素值全部统一等措施保障了熔接工艺推广的基础一致,再通过观察自动熔接时温度的反应进行升降温的幅度调试,每天跟踪熔接情况和试验成功率,通过成千上万的数据分析,持续试验、反复推敲,经过持续6个月的调试,自动熔接工艺在硅材料的全部坩埚上进行了推广,加快单晶自动化进程。

2022年1月,硅材料公司因集团战略发展规划全面转产硅芯,他担任永祥硅材料硅芯研发技术负责人,探索新工艺,主动对标和光、东升、协鑫等硅芯龙头企业,最后分析出硅芯技术的难点是如何减少隐裂率,围绕隐裂率的问题,他融合单晶技术与硅芯技术的特点,从热场结构、晶棒转速、导流筒的形状、水温、炉内气流的流向来分析解决,起初晶棒切割隐裂率达到80%,几乎全部报废。

那段时间正值春节假期临近,巨大的压力压得他喘不过气来,但他没有被打倒,冷静的思考后他重新梳理思路,晶棒生产隐裂是因为生长过程中产生的热量无法被带走,高温的聚集造成晶棒内部产生裂纹,通过调整导流筒内碳毡的层数来释放晶棒头部进入导流筒以后温度偏差产生的热量聚集,再通过保温桶从上部到下部做成不同的层次形成一个固液面的结晶梯度使晶棒生长过程中产生的热量可以快速的带走,保持晶棒处于温度稳定的状态,调整后晶棒隐裂率快速下降至3%。同时,投入重资改造炉台副室高度,设计悬挂导流筒,开发行业独创的循环加料三棒控制技术,经过三个月的技术攻关和工艺摸索,最终攻克各项难题。硅芯炉台规模从1台发展到32台,技术上不断赶超行业龙头,2022年4月,永祥生产硅芯隐裂率做到行业最低的3%,来凭借独有的硅

芯三棒技术一跃成为行业龙头,永祥硅芯技术取得成功。

硅芯技术取得巨大的成功,很快永祥硅材料公司的方硅芯隐裂率做到了行业最低的2%,一时间各家公司纷纷对永祥竖起大拇指,并开展对标学习。但何川没有为自己取得的成就感到骄傲,反而有一种前所未有的危机感,因为从各家硅芯的技术特点来看都是切割方硅芯技术,技术门槛不高并且各家公司的技术同质化严重,极易造成产能过剩,如果没有过硬的技术和成本优势最终只有被市场所淘汰。于是何川不断地奔波各地调研市场和行业发展,疫情期间他多次深入河南、浙江等地调研考察,2023年1月在考察设备的途中感染新冠疫情,一个人在异地

隔离半个月期间,他起早贪黑的研究新工艺和新设备。终于,功夫不负有心人,2023年6月,在他和团队的努力下,成功研发出一次拉制46根硅芯的新型圆硅芯技术。该技术无需切割、退火工艺,产量较方硅芯技术提升2-3倍,开启永祥硅芯技术2.0版发展之路。通过夜以继日的研究试验,2023年9月圆硅芯技术平均拉速大于5.8mm,成品率达到95.14%,两项指标均顺利达成项目目标,硅材料公司成为全球唯一一家掌握圆硅芯技术的企业。

创新永无止境,正是一个个像何川一样的永祥人在技术上不安于现状,不断突破自我,勇攀高峰,才有永祥事业的高峰,技术的一流。



工作中的何川

精益求精的设备“捍卫者”

记永祥光伏科技设备动力部主任工程师 胡楚汉

任!”在15GW、4GW设计过程中,为了不影响施工进度,以边施工边设计的形式开展,他的手机从来不敢关机,就怕错过一个电话、一个信息、一个指令而耽误了工程进度,影响企业的信誉。

那段日子里,他和团队一起坚守现场,以厂为家,饿了就吃点方便面,困了就靠在椅子上休息一会儿,通过深入研究设备性能,梳理出设备对工艺稳定控制及安全运行的主要风险影响因素,制定出有效的针对性安装方案,确保了生产线设备安全稳定运行。在安装最关键时期,他和员工一起加班到凌晨一、两点,甚至是通宵奋战,时时都要解答他们的疑问和确定设计方案,忙的时候,一天有20多个电话,有的甚至是在凌晨两点钟打来,他都会耐心接听,一一解决,第二天白天再协调现场施工过程中的问题。

不知不觉,胡楚汉爱岗敬业、尽职尽责的工作态度让大家所熟知,亲切地称他为“胡主任”。他白天穿梭于繁忙的施工现场,协调解决层出不穷问题,确保工程进度不受影响;夜晚,当万籁俱寂之时,他则埋头于宿舍的灯光之下,修改着工程师们提交的设备招标文件,复核着设备厂家的返资文件,这样的工作节奏,虽艰辛却也充实,让他逐渐养成了夜以继日、不懈奋斗的习惯。

在项目攻关的征途中,他始终秉持着严谨的态度,对每一个细节都力求完美。针对技术文件的审核,他如同一位严苛的工匠,不放过任何一个标点符号、一个字、一个词的错误,有时一份文件的批注都高达60多条,力求让每一份文件都无懈可击,防止供货商在文字上钻空子,确保公司利益不受损失。

图纸审核亦是如此,每一个符号、尺寸

都需经过严格复核,包括设备的选型、管道的材质、布局的合理性等等,每一个细节都关乎项目的成败。

在永祥硅材料4GW拉棒项目的设计过程中,他凭借丰富的经验和深厚的理论基础,大胆提出了在单晶炉循环水系统中采用“闭式冷却塔闭式循环系统”的设计,通过增加高位恒压供水水箱来保证单晶炉异常漏硅时可能发生的漏水安全风险进行补充循环水。为了摸清系统管路的压损、漏硅时的漏水流速和时间,建立了多个数学模型,利用休息时间反复验算,并对历史漏硅现象进行分析,设计了合适的水箱容量及补水管径,巧妙地解决了闭式循环系统漏硅漏水带来的安全风险,且该方案不受断电影响,安全可靠性能进一步提高。

这一行业创新之举不仅简化了管道布置,减少了泵房占地面积和低压配电系统,还为公司节约了500多万的投资成本,更为重要的是降低了循环水系统压头损失13m,每年运行电耗减少500多万度电。

胡楚汉加入永祥以来,以厂为家,甘于奉献。遇事要问个究竟,做事要来个结果。在寻找真理的路上,他不在乎付出多少精力和时间,肯吃苦、善钻研,是领导和同事们所公认的。在他们的眼中,胡楚汉是一个在设备管理、技术改造等各方面都极具专长的“大咖”,更是设备安全运行的捍卫者。新征程的路上,胡楚汉在上级领导的关心下,将继续带领他的团队进行任务分解,开展技术攻关,确保工艺设备制造进度和安全受控,用责任和执着书写着奉献者之歌。



胡楚汉检查现场设备运行情况



人物简介

2016年9月,何川加入四川永祥硅材料有限公司,成为硅材料公司第一批开疆扩土的员工。工作期间,何川带领团队探索新工艺,经过技术攻关和工艺摸索,永祥生产硅芯隐裂率做到行业最低的3%,并凭借独有的硅芯三棒技术一跃成为行业龙头。

2016年11月,从设备厂家学成归来的何川,通过公司竞聘成功竞选为长晶工段大班组长。因为一切都是新的开始,每天早上天刚亮起他便进入车间,把整个车间的每个角落检查,正式上班后带领班组人员进行工作分工,带着班组人员冲在一线,干着最累的活,留着最多的汗,他不辞辛苦,埋头苦干只为设备能早一天投入生产。

他在自己岗位上空杯沉淀,精耕细作,一干就是5年,凭着工作上的优秀业绩成长为一名技术骨干,2021年8月成功竞聘为技术部助理工程师。他勤恳低调、任劳任怨,每天默默的做着各类数据的跟踪,深入生产一线,经常在一个坩埚上一呆就是一天。为了推广单晶自动熔接工艺,他通过调整相机



人物简介

他用36年如一日的“马上到、马上改、马上好”,以满腔热情投入工作,从一名普通的维修工成长为有口皆碑的工程师;他用36年如一日的“多做一点、多帮一个”,用实际行动发挥传帮带作用,带领团队;他用36年如一日的“公司需要我去哪里,我就去哪里”,带领团队攻克一批“卡脖子”课题。他就是永祥光伏科技设备动力部主任工程师胡楚汉。

自2021年加入永祥光伏科技以来,胡楚汉已在设备领域深耕30余年。刚加入永祥,他就参与了永祥光伏科技的一项重大工程——15GW单晶拉棒切方项目,这是一个充满挑战与机遇的起点。光伏行业正以前所未有的速度蓬勃发展,而该项目急需各方力量的汇聚与精心雕琢。作为宏大蓝图中的一员,他自然也肩负起了不可或缺的责任。

有人说,关机是生活界限的设定。但是胡楚汉的手机是24小时不关机,到了晚上,手机、电脑电池的剩余电量也总是满满的。你问他为什么?他说:“因为一份沉甸甸的责



郝婷与同事交流工作